

PROGRAMMA DELL'AZIENDA CHIRENTI S.R.L DAL TITOLO: ” ECO VETRATE 4.0 - INTRO DEL MES AZIENDALE”

Modulo 1: Digitalizzazione nelle aziende e change management

Presentazione del percorso formativo e valutazione delle competenze di partenza
L'innovazione digitale nella realtà aziendale
Perché è difficile governare il cambiamento
Analisi degli ostacoli al cambiamento a livello d'individuo, team e organizzazione societaria
Le zone di comfort e le routine
I vantaggi e le insidie delle routine
La resilienza individuale e organizzativa
Il ruolo dei manager nei processi di cambiamento
Strategie per guidare il cambiamento
Analisi della forza lavoro
Come progettare percorsi di cambiamento differenziati
Come promuovere un cambiamento sostenibile
Tattiche e processi per trasformare i piani in azioni
Verifica orale

Modulo 2: I Requisiti della Digital Integration

Le caratteristiche del digital mindset da adottare in azienda
Il change management aziendale: un modello concreto per tutte le fasi del cambiamento verso il digitale
Il change management aziendale: un modello concreto per tutte le fasi del cambiamento verso il digitale
Metodologie di analisi dei processi aziendali
Metodologie di analisi dei processi aziendali
Tecniche e strumenti per la modellazione
Tecniche e strumenti per la modellazione

Rilevamento criticità e inefficienze operative

Rilevamento criticità e inefficienze operative

Rilevamento problematiche di sicurezza e privacy

Rilevamento problematiche di sicurezza e privacy

La migrazione verso il nuovo sistema digitale

Verifica orale

Modulo 3: Introduzione al software MES -ProgettoImpresa

Processi produttivi ed eventi di produzione

MES, introduzione al software, peculiarità e potenzialità dello strumento

L'adozione del MES in un processo produttivo, possibili criticità e vantaggi attesi ed ottenibili

L'adozione del MES in un processo produttivo, possibili criticità e vantaggi attesi ed ottenibili

L'adozione del MES in un processo produttivo, possibili criticità e vantaggi attesi ed ottenibili

Utilizzo dei dati del MES per il miglioramento del processo

Applicativi attualmente nel mercato

Difficoltà tipiche ed errori da evitare

Road Map: i passi e i tempi dell'implementazione

Verifica orale

Modulo 4: Gestione degli ordini acquisto e vendite

Ordini clienti

Varianti per l'ordine cliente

Ordini clienti

Varianti per l'ordine cliente

Ordini di lavorazione

Collegamento con gli ordini cliente

Ciclo di vita degli ordini di lavorazione

Materie prime e articoli collegati

Trasformazione prodotto finito e articolo di vendita

Articoli di ingresso/materie prime

Gestione semilavorati

Unità di misura

Verifica orale

Modulo 5: Interconnessione attrezzature 4.0

Gestione delle tipologie di macchine interconnesse

Gestione dei cicli di lavorazione per i prodotti trasformati

Gestione del lancio ordini per cicli di trasformazione in maniera semplificata

Gestione fase di approvvigionamento materiale

Gestione etichettatura interna

Gestione rendicontazione tempi off

Monitoraggio e manutenzione attrezzature

Monitoraggio e manutenzione attrezzature

Verifica orale

Modulo 6: Gestione delle schermate di produzione

Gestione del calcolo tempi di produzione

Controllo qualità automatizzato

Declinazioni di prodotto

Stati della produzione

Interconnessione del dato con la logistica in uscita

Controllo del dato per gestione logistica e sviluppo documentale

Verifica orale

Modulo 7: Trend Strategia e successo dell'introduzione del MES in azienda

Approfondimenti pratici e test orali

Approfondimenti pratici e test orali

Verifica orale finale